

27 ans de recul de l'emploi industriel dans le Grand Est

Malgré la désindustrialisation, l'emploi industriel reste une caractéristique du Grand Est

Depuis les années 1980, la mondialisation, les mutations structurelles (gains de productivité, externalisation vers les services) et les crises économiques ont déterminé le recul de l'emploi industriel en France. Phénomène national, partagé par d'autres pays développés, son ampleur varie sur le territoire et fragilise des espaces qui, en corollaire, luttent contre le manque d'attractivité résidentielle.

Le Grand Est, bastion historique de l'industrie française, est particulièrement marqué par ce mouvement. Entre 1989 et 2016, l'emploi salarié dans l'industrie régionale a reculé en moyenne de -1,89% chaque année (Illu. n°1), soit la 3^{ème} plus forte baisse des 13 régions. De 531 000 emplois salariés en 1989, l'industrie ne comptait plus

que 318 000 emplois à la fin de l'année 2016, soit 10,3% de l'emploi industriel en métropole.

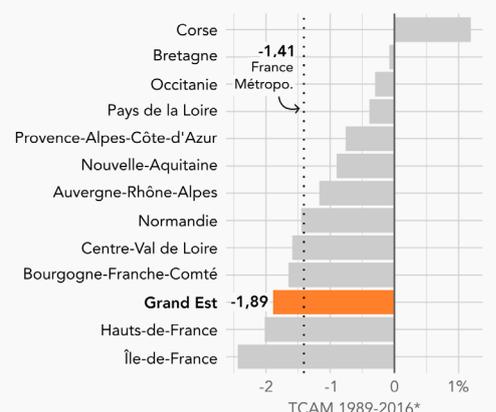
Malgré cette chute, l'emploi salarié industriel reste une spécificité de la région. En volume, la région Grand Est se classe au 3^{ème} rang national derrière l'Île-de-France (437 000 emplois) et l'Auvergne-Rhône-Alpes (478 000) et devant les Hauts-de-France (294 000).

De plus, l'emploi salarié du Grand Est se situe parmi les plus industrialisés. Si sa part d'emplois industriels a reculé de 29,2% en 1989 à 16,6% en 2016 (Illu. n°2), elle s'est pourtant maintenue en tête des régions : 4^{ème} en 2016 contre 2^{ème} en 1989. En comparaison, les Hauts-de-France, autre grande région industrielle, a basculé du 3^{ème} au 8^{ème} rang en ayant perdu le même nombre d'emplois que le Grand Est (216 000).

Illustration n°1

Le Grand Est, troisième région la plus marquée par le recul de l'emploi industriel depuis la fin des années 1980

Taux d'évolution annuel moyen (TCAM) du nombre d'emplois salariés industriels entre 1989 et 2016*, par région, France métropolitaine



Source : INSEE ESTEL
(*2016 : données provisoires)

Réalisation : SESGARE
Grand Est, 04/2018

Les chiffres clés

3^{ème}

Région industrielle en nombre d'emplois salariés en 2016

318 000

Emplois salariés dans l'industrie en 2016 dans le Grand Est

531 000

Emplois salariés dans l'industrie en 1989 dans le Grand Est

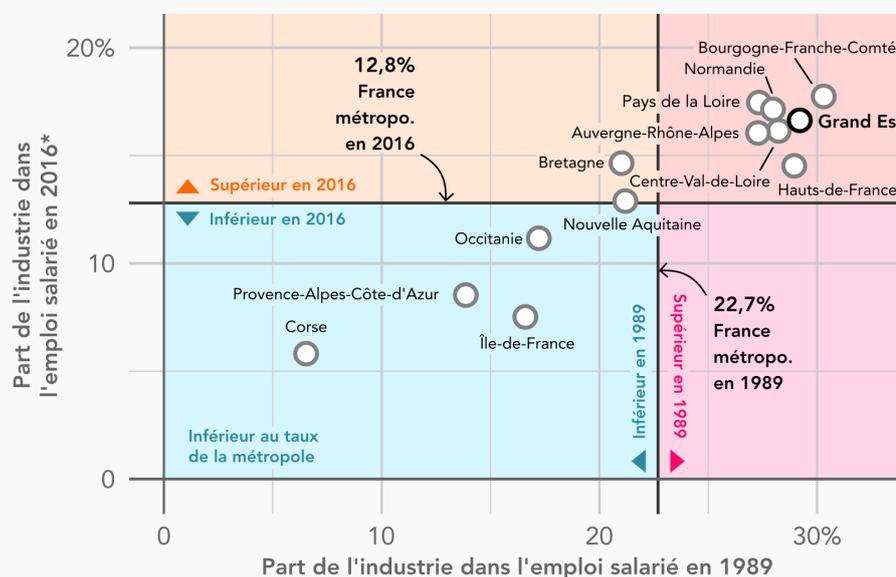
16,6%

La part de l'industrie dans l'emploi salarié du Grand Est en 2016

Illustration n°2

Le poids de l'industrie dans l'emploi salarié recule mais reste une spécificité du Grand Est

Part de l'industrie dans l'emploi salarié des régions en 1989 et en 2016*, France métropolitaine



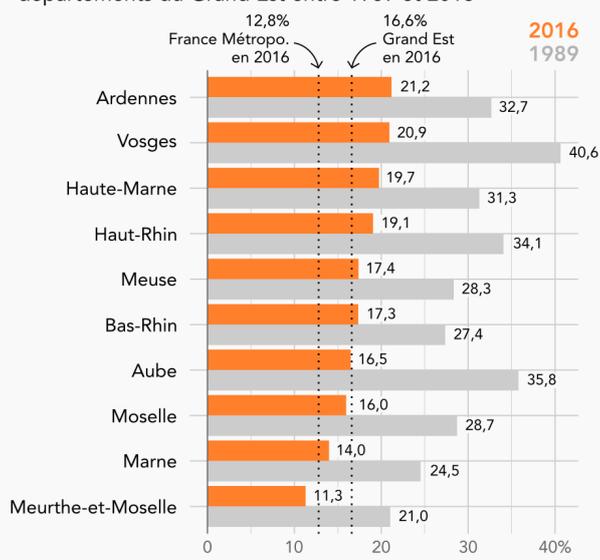
Source : ESTEL INSEE (2016 : données provisoires)

Réalisation : SESGARE Grand Est 04/2018

Illustration n°3

Le poids de l'industrie dans l'emploi salarié des Vosges a été divisé par 2

Evolution de la part de l'industrie dans l'emploi salarié des départements du Grand Est entre 1989 et 2016*



Source : INSEE ESTEL (2016 : données provisoires)
Réalisation : SESGARE Grand Est 04/2018

Le Bas-Rhin a mieux résisté au recul de l'emploi industriel

La désindustrialisation s'est opérée de manière inégale dans la région et a contribué à l'évolution des structures départementales de l'emploi (Illu. n°3).

Les Ardennes sont devenues le département le plus industrialisé du Grand Est en 2016 (21,2%, Illu. n°3), devant les Vosges, la Haute-Marne et l'Aube, lesquels occupaient respectivement les trois premiers rangs en 1989. En perdant 27 000 emplois, le poids de l'industrie dans l'emploi des Vosges, qui dépassait 40% en 1989, a été divisé par deux en 27 ans.

Le Bas-Rhin et le Haut-Rhin positionnent la vallée du Rhin comme le principal pourvoyeur d'emplois industriels de la région. Ils comptent respectivement 77 500 et 49 500 emplois salariés dans le secteur en 2016. Malgré une perte cumulée de 58 400 emplois, ils concentrent ensemble 40% de l'emploi industriel régional contre 35% en 1989.

La résistance du Bas-Rhin au recul de l'emploi industriel explique cette progression. Depuis 1989, son industrie perdait en moyenne -1,04% d'emplois salariés chaque année quand les autres départements observaient un recul s'échelonnant de -1,85% (Ardennes, Meuse) à -2,92% (Aube).

La crise de 2008 n'a pas intensifié le recul de l'emploi industriel dans le Grand Est

L'INSEE décrit la désindustrialisation de l'économie française en trois cycles à partir de 1980 jusqu'à 2007 (1980-1989, 1990-2000, 2001-2007).

La crise intervenue en 2008 a amorcé un nouveau cycle suite à la baisse des investissements, de la consommation et des exportations. Depuis 2008, le recul de l'emploi industriel s'inscrit dans la continuité de la période précédente (2000-2007) sans réellement s'intensifier (Tableau n°1). A l'échelle nationale, la baisse fléchit faiblement, de -1,74% par an à -1,67% et progresse légèrement dans le Grand Est de -2,46 à -2,58%.

Parmi les 304 zones d'emplois définies par l'INSEE en France métropolitaine, seulement 33 résistent au recul depuis 2008 mais aucune ne se situe dans le Grand Est (Illu. n°4). Les principaux pôles d'emplois industriels de la région que sont les zones de Mulhouse (35 200 emplois), Strasbourg (31 300), Metz (28 500), Nancy (23

400) et Haguenau (19 600) ont perdu en moyenne de -1,11% à -3,32% de leurs emplois par an.

Dans la zone d'emploi de Molsheim, où la part de l'emploi salarié industriel est la plus élevée de la région (34,2%) devant Haguenau (30,2%), Wissembourg (29,9%) et Saverne (29,8%), le nombre d'emplois a reculé moins rapidement qu'à l'échelle régionale (-1,3%).

Ce sont les deux plus petits pôles d'emplois industriels du Grand Est, Lunéville (770 emplois) et Longwy (2 500) qui ont proportionnellement le plus souffert depuis 2008, autant à l'échelle nationale que régionale. Respectivement, l'emploi industriel y a reculé en moyenne annuelle de -6,22% et -6,39%.

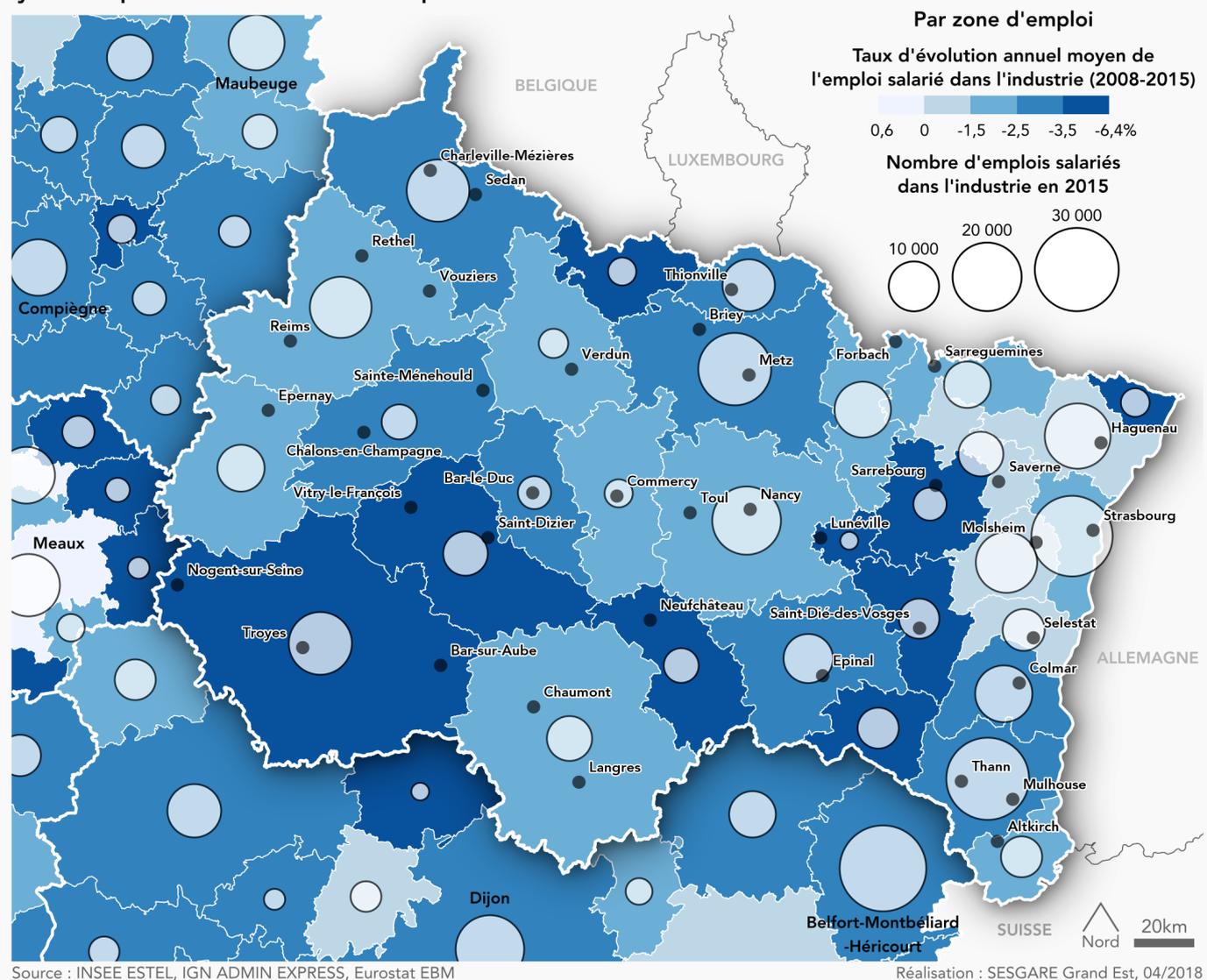
Finalement, le Bas-Rhin concentre les zones les moins marquées par l'érosion de l'emploi industriel avec Saverne, Haguenau, Sélestat et Molsheim (-0,96 à -1,26%) toutes adossées à la zone d'emploi de Strasbourg (-1,53%).

Tableau n°1 - Comparaison de l'évolution de l'emploi salarié industriel entre 2000-2007 et 2008-2015 dans le Grand Est et en France Métropolitaine

Cycle	Evolution de l'emploi	Grand Est	France Métro.
2000-2007	Emplois en 2007	398 389	3 596 749
	Emplois en 2000	474 105	4 006 189
	Evolution nette	-75 716	-409 440
	Evolution annuelle moyenne	-10 817	-58 491
	Taux d'évolution annuel moyen	-2,46%	-1,74%
2008-2015	Emplois en 2015	321 686	3 123 779
	Emplois en 2008	386 243	3 520 705
	Evolution nette	-64 557	-396 926
	Evolution annuelle moyenne	-9 222	-56 704
	Taux d'évolution annuel moyen	-2,58%	-1,69%

Source : INSEE ESTEL, par zone d'emploi
Traitement : SESGARE Grand Est 04/2016

Depuis la crise de 2008, l'emploi industriel dans les zones d'emploi de Longwy et Lunéville a reculé au rythme le plus élevé de France Métropolitaine



L'effondrement des activités du Textile, de l'habillement, du cuir et de la chaussure

Suivant la tendance métropolitaine, le nombre d'emplois s'est effondré dans la quasi totalité des activités industrielles du Grand Est depuis 1989. 5 secteurs d'activité concentrent l'essentiel des destructions d'emplois de la région (Tableau n°2).

Au premier rang, la métallurgie et la fabrication de produits métalliques ont subi la perte de 49 600 emplois en 27 ans. Chaque année, le secteur a perdu en moyenne -2,5% de ses emplois dans le Grand Est, à un rythme plus

élevé qu'en France métropolitaine (-1,6%). Pourtant, il reste le deuxième employeur industriel de la région (16% des emplois) derrière les activités de fabrication de denrées alimentaires, de boissons et de produits à base de tabac (17,1%).

Les activités de fabrication de textiles, des industries de l'habillement, du cuir et de la chaussure, très exposées à la mondialisation, ont subi des pertes aussi lourdes : -48 100 emplois. Troisième employeur industriel de la région en 1989 (59 200 emplois, 11,1% des emplois), le secteur est descendu au 11^{ème} rang en 2016 (11 200 emplois, 3,5%).

Tableau n°2 - 5 secteurs d'activité concentrent 74% des destructions d'emplois industriels du Grand Est

Les 5 secteurs d'activité sur 15 dans l'industrie (nomenclature agrégée niveau A38) ayant perdu le plus d'emplois salariés en volume, 1989-2016*, Grand Est

Secteur d'activité	Emplois salariés en 2016	Evolution nette 1989-2016	Taux d'évolution annuel moyen (%)
Métallurgie et fabrication de produits métalliques à l'exception des machines et des équipements	50 954	-49 633	-2,49
Fabrication de textiles, industries de l'habillement, industrie du cuir et de la chaussure	11 119	-48 088	-6,01
Travail du bois, industries du papier et imprimerie	22 565	-23 611	-2,62
Autres industries manufacturières ; réparation et installation de machines et d'équipements	23 664	-19 479	-2,20
Fabrication de produits en caoutchouc et en plastique ainsi que d'autres produits minéraux non métalliques	29 594	-17 290	-1,69
Ensemble de l'industrie	317 719	-213 462	-1,89

Source : INSEE ESTEL (2016* : données provisoires)
Traitement : SESGARE Grand Est 04/2018

Tableau n°3 - Par département, l'activité industrielle qui a perdu le plus d'emplois salariés entre 1989 et 2016*

Secteur d'activité	Département	Emplois en 2016	Emplois en 1989	Evolution nette 1989-2016	Taux d'évolution annuel moyen (en %)
Fabrication de textiles, des industries de l'habillement, industrie du cuir et de la chaussure	Aube	2 473	14 433	-11 960	-6,32
	Vosges	2 560	14 518	-11 958	-6,23
	Haut-Rhin	1 431	10 611	-9 180	-7,15
	Bas-Rhin	1 446	8 326	-6 880	-6,28
Métallurgie et fabrication de produits métalliques à l'exception des machines et des équipements	Moselle	10 083	27 936	-17 853	-3,70
	Meurthe-et-Moselle	4 503	13 521	-9 018	-3,99
	Ardennes	7 189	13 375	-6 186	-2,27
	Marne	3 158	7 080	-3 922	-2,95
	Haute-Marne	5 584	8 604	-3 020	-1,59
Autres industries manufacturières : réparation et installation de machine et d'équipements	Meuse	595	2 753	-2 158	-5,52

Source : INSEE ESTEL (2016* : données provisoires) - Traitement : SESGARE Grand Est 04/2018

Les destructions d'emplois rappellent les anciennes spécialisations industrielles des départements

Selon la spécialisation des départements, le recul de l'emploi industriel s'est révélé plus important pour certaines activités (Tableau n°3).

Ainsi, pour l'Aube, les Vosges, le Haut-Rhin et le Bas-Rhin, ce sont

les activités de fabrication de textiles et des industries de l'habillement, du cuir et de la chaussure qui, en volume, ont perdu le plus d'emplois entre 1989 et 2016. Ces activités ne représentent plus qu'un faible nombre d'emplois dans les départements : de 1 400 dans le Haut-Rhin à 2 600 dans les Vosges.

En Moselle et en Meurthe-et-Moselle, les activités de la métallurgie et la fa-

brication de produits métalliques ont concentré les destructions d'emplois (-27 000 à eux deux), en lien avec la crise de la sidérurgie du bassin lorrain et la fermeture de nombreuses usines. Pourtant, le secteur représente encore de nombreux emplois en Moselle (10 100), devant les Ardennes (7 200) et la Haute-Marne (5 600), lesquels ont dépassé la Meurthe-et-Moselle (4 500 emplois) sur la période.

Définitions et sources

ESTEL, Estimations d'emploi localisées (INSEE) : dispositif de l'INSEE mesurant l'emploi sur la dernière semaine de l'année et comptabilisant tout emploi déclaré. Pour les salariés, le dispositif utilise les Déclarations Annuelles de Données Sociales (DADS). Les dernières estimations sont parues le 3 avril 2018, les données pour l'année 2016 étant provisoires.

Salariés (INSEE) : personnes qui travaillent, aux termes d'un contrat, pour une autre unité institutionnelle résidente en échange d'un salaire ou d'une rétribution équivalente.

Bibliographie

INSEE, L'industrie manufacturière en France depuis 2008 : quelles ruptures?, 12/2012
INSEE, L'industrie manufacturière de 1970 à 2014, INSEE Première, N° 1592, 26/04/2016

Le Service d'études, d'évaluation et de prospective du Secrétariat Général pour les Affaires Régionales et Européennes (SESGARE)

Le SESGARE est une structure d'aide à la décision au service du Préfet de région. Dans un cadre interministériel, il contribue à l'élaboration de la stratégie régionale de l'Etat en développant des capacités d'expertise sur les champs des politiques régionales.

Industrie (INSEE) : activités économiques qui combinent des facteurs de production (installations, approvisionnements, travail, savoir) pour produire des biens matériels destinés au marché.

Zone d'emploi (INSEE) : espace géographique à l'intérieur duquel la plupart des actifs résident et travaillent, et dans lequel les établissements peuvent trouver l'essentiel de la main d'œuvre nécessaire pour occuper les emplois offerts.

Directeur d'études

Pierre LAVERGNE - pierre.lavergne@grand-est.gouv.fr

Chargé(e)s d'études

Muriel DUPORT - muriel.duport@grand-est.gouv.fr

Julien GUERARD - julien.guerard@grand-est.gouv.fr

Chargé(e)s de Mission

Véronique BALESTRA - veronique.balestra@grand-est.gouv.fr

Benjamin DRIGHES - benjamin.drighes@grand-est.gouv.fr